

Programas Focalizados

Certificación Profesional en Agroindustria: Bases para la Innovación Tecnológica

Diseñando la arquitectura del sistema

Esta certificación no es solo una introducción al sector, sino que propone la **construcción de un modelo mental sistémico**. En un entorno donde la tecnología avanza más rápido que la capacidad de implementarla, el profesional del ecosistema agroindustrial necesita un **marco metodológico para ordenar la complejidad**.

Abordamos la agroindustria como una **red dinámica** donde las decisiones, los flujos de información y el talento se articulan para generar valor. El participante desarrollará la capacidad de:

- **Decodificar la complejidad:** Estructurar el análisis de sistemas agroindustriales para identificar cuellos de botella y oportunidades de intervención.
- **Vincular estrategia y operación:** Comprender cómo el contexto macro y las señales del entorno impactan en la unidad de negocio y en la toma de decisiones críticas.
- **Sentar las bases del diagnóstico:** Adquirir la solidez conceptual necesaria para pasar del "saber qué pasa" al "saber por qué pasa" y cómo transformarlo.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Formar profesionales capaces de comprender, analizar y gestionar sistemas agroindustriales complejos, desarrollando criterios para la toma de decisiones



estratégicas que integren personas, procesos y tecnologías, con foco en la competitividad, la eficiencia y la sustentabilidad.

OBJETIVOS DE FORMACIÓN

Que los participantes puedan:

1. Comprender la agroindustria como un sistema complejo, identificando macroprocesos, actores y relaciones clave que condicionan la toma de decisiones.
2. Interpretar el rol de las tecnologías digitales, la información y los datos dentro de los procesos agroindustriales, desde una mirada estratégica y no instrumental.
3. Analizar cadenas y redes agroindustriales, reconociendo cómo las decisiones, el uso de tecnología y los flujos de información impactan en el desempeño global del sistema.
4. Desarrollar criterios iniciales de liderazgo para gestionar personas, procesos y tecnologías en contextos agroindustriales complejos e inciertos.

PERFIL DEL PARTICIPANTE

La certificación está dirigida a profesionales que se desempeñan o desean desempeñarse en organizaciones vinculadas a la agroindustria, que buscan ampliar su capacidad de análisis y toma de decisiones en contextos complejos.

Está especialmente orientada a perfiles con responsabilidades técnicas, de gestión o estratégicas, que requieran comprender la agroindustria desde una perspectiva integral, superando enfoques parciales o exclusivamente tecnológicos.

Profesionales que desean desarrollar criterio sistémico y capacidad de decisión en sistemas agroindustriales.



METODOLOGÍA

La cursada combina exposiciones conceptuales, análisis guiado de casos, discusión de situaciones reales y espacios de reflexión colectiva, con el objetivo de ordenar conceptos, lenguajes y criterios de análisis. Participarán speakers especialistas del sector, que compartirán experiencias y casos reales desde su rol como protagonistas y decisores en sistemas agroindustriales. Estas instancias permiten contrastar los marcos conceptuales trabajados con la práctica real, enriquecer la discusión y aportar una mirada contextualizada desde la experiencia directa.

CONOCIMIENTOS MÍNIMOS

No se requieren conocimientos previos en la temática.

PROGRAMA

MÓDULO 1: ACTUALIDAD DE LA AGROINDUSTRIA: PILARES, TENDENCIAS Y DESAFÍOS

Objetivo del módulo: brindar un marco general que permita interpretar el contexto en el que operan los sistemas agroindustriales y comprender por qué la complejidad creciente exige nuevas formas de análisis y decisión.

- La agroindustria como sistema productivo, económico y social en transformación.
- Principales fuerzas globales y locales que condicionan el desempeño del sector: mercados, geopolítica, sostenibilidad, competitividad y regulación.
- Tensiones estructurales del sistema agroindustrial: productividad, costos, variabilidad climática, incertidumbre y presión por eficiencia.



- Cambios en los modelos productivos, organizacionales y de gestión frente a escenarios crecientemente complejos.
- Introducción a la necesidad de una mirada estratégica y sistémica para interpretar contextos, anticipar impactos y sostener la toma de decisiones.

MÓDULO 2: CADENAS Y REDES AGROINDUSTRIALES.

Objetivo del módulo: comprender cómo se estructuran y articulan los distintos eslabones del sistema agroindustrial, y cómo las decisiones en un punto del sistema impactan sobre el desempeño global.

- Cadenas agroindustriales y redes de valor como sistemas dinámicos de coordinación.
- Diferencias entre estructuras orientadas a commodities y aquellas basadas en productos, servicios y propuestas de mayor diferenciación.
- Actores, roles y relaciones a lo largo de las cadenas.
- Flujos físicos, financieros e informacionales y su impacto en el desempeño del sistema.
- Gobernanza, incentivos, conflictos y mecanismos de coordinación.
- Análisis de la agroindustria a partir de macroprocesos interconectados, identificando puntos críticos donde las decisiones generan impactos sistémicos.

MÓDULO 3: AGROINDUSTRIA EN PROCESO DE DIGITALIZACIÓN

Objetivo del módulo: interpretar el rol estratégico de la tecnología y la información como habilitadores de decisiones dentro de un enfoque sistémico y metodológico, evitando abordajes fragmentados o exclusivamente tecnológicos.

- El ecosistema AgTech y su rol en la transformación de los sistemas agroindustriales.
- Digitalización y transformación digital: alcances, oportunidades y límites en contextos reales de gestión.
- Procesos de adopción tecnológica y cambio organizacional.
- Barreras culturales, organizativas y de gestión que condicionan el impacto de la tecnología.
- Tecnologías digitales aplicadas al agro y su relación con los procesos productivos y de gestión.



- Información y toma de decisiones: criterios para evaluar relevancia, utilidad y aporte estratégico de los datos.
- Análisis de casos de digitalización en sistemas agroindustriales.

MÓDULO 4: LIDERAZGO COMPETITIVO EN SISTEMAS AGROINDUSTRIALES

Objetivo del módulo: desarrollar capacidades de liderazgo para gestionar sistemas agroindustriales complejos, conducir procesos de cambio y sostener la toma de decisiones en contextos de incertidumbre.

- Liderazgo en contextos de complejidad, incertidumbre y presión por resultados.
- Estilos y perfiles de liderazgo en organizaciones agroindustriales.
- Herramientas para el autodiagnóstico del estilo de liderazgo.
- Toma de decisiones, comunicación y coordinación de equipos interdisciplinarios.
- El rol del liderazgo en la articulación de personas, procesos y tecnología.

REQUISITOS DE APROBACIÓN

Asistencia igual o superior al 75%. Aprobación y exposición oral de trabajo final integrador grupal.

CUERPO DOCENTE

RICARDO NEGRI

Ingeniero en Producción Agropecuaria (UCA). EMBA en Administración de Negocios (IAE). Profesor Universitario y Asesor de Empresas Agroindustriales. Ex Presidente del SENASA (Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria). Ex Secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca del Ministerio de Agroindustria. Ex Responsable de I+D de AACREA.



EVANGELINA G. DULCE

Ingeniera Agrónoma (UBA). Especialista y Magíster en Agronegocios y Alimentos (UBA). Profesora de grado y posgrado en la Facultad de Agronomía (UBA), en el ITBA (Instituto Tecnológico Buenos Aires) e ISAM (International School of Agri Management, España). Consultora de empresas agropecuarias y organismos internacionales (BID y World Bank). Fue subdirectora de las Carreras de Maestría y Especialización en Agronegocios de la Facultad de Agronomía (UBA). Lideró procesos de Certificación ISO 9001:2015 en el ámbito público y privado. Se desempeñó como profesional en áreas de Comercio Exterior del Senasa. Coautora de tres libros y varias publicaciones.

JUAN A. CARDINI

Ingeniero Industrial (ITBA – Politecnico di Milano). EMBA (IAE). Diplomado en Alta Dirección de PyMEs y Empresas Familiares (ITBA). Administración Rural (ISEA). Profesor-Tutor de posgrado en el ITBA. Consultor de empresas e instituciones agroindustriales y organismos internacionales (WorldBank). Director ejecutivo en empresa agrícola del sudeste cordobés. Socio en empresas familiares dedicadas a la construcción y servicios industriales. Fue ingeniero de procesos y manager de área en Procter & Gamble (Planta Pilar). Entrepreneur.

SPEAKERS INVITADOS

- **Juan A. del Río**
- **Roberto Bisang**
- **Gabriel Tinghitella**
- **Julián Muguerza**
- **Pablo Lage**

➤ Acreditación final: **Certificación Profesional en Agroindustria: Bases para la Innovación Tecnológica**

➤ Modalidad: **Blended**

➤ Duración: **40 horas**

➤ Cursada: **miércoles de 18:00 a 21:00 hs**

